

# Onmisbare expertise in projectteam

## Voor een gezond voedingsaanbod



Om een gezond voedingsaanbod voor patiënten (zorgvragers), medewerkers en bezoekers te kunnen realiseren, is het belangrijk om een projectteam samen te stellen. In deze factsheet adviseren we welke rollen en profielen je kunt betrekken, welke competenties nodig zijn in het team en waar deze ingezet kunnen worden. Breng ook de stakeholders in beeld waarmee afstemming nodig is. Verandering is teamwerk!

Functie	Kenmerken rol	Competenties	Profiel
<b>Facilitair manager</b>	Opdrachtgever (deze rol kan ook bij de Raad van Bestuur liggen).	Verbinden/vertalen visie RvB, Management Team zorg, adviesorganen en budgetaanvraag.	Strateeg, verbinder, communicatief sterk.
<b>Hoofd voedingsdienst</b>	Verantwoordelijk inkoop voeding en uitvoering voedingsdienst. Vaak rol als projectleider.	Aanjager, kartrekker. Verbinder in de organisatie op meerdere niveaus.	Strateeg/tactisch, verandermanager, organisator en verbinder.
<b>Zorgmanager</b>	Mede verantwoordelijk voor een goede uitvoering van beleid.	Inzetten, waarborgen en continueren veranderproces naar gezond voedingsaanbod in interne organisatie.	Strateeg/tactisch, verandermanager, organisator en verbinder.
<b>Diëtist</b>	Expert voedingskennis. Ambassadeur voor verandertraject bij paramedische afdelingen en zorg.	Deskundige om een goede vertaling te maken naar keuzes in het voedingsaanbod, hierbij ook rekening houdend met ziekte specifieke richtlijnen en individuele dieetkenmerken.	Expert, vernieuwer, kennisoverdracht.
<b>(Chef)kok</b>	Expert voedselbereiding, smaak-sensatie en menu engineering. Ambassadeur voor verandertraject bij het keukenteam.	Vormgeven voedingsconcept, operationeel vormgeven assortimentswijzigingen op basis van uitgangspunten ten aanzien van voedings- en dieetbeleid. Toetsing op praktische invulling en haalbaarheid in de keuken(s).	Expert, operationeel, vernieuwer.
<b>Arts</b>	Medische, klinische inbreng en verbinder naar collega artsen. medische staf en eventueel ook RvB.	Nut en noodzaak van verandering naar gezonder voedingsaanbod overbrengen. Rol van voeding in medische behandeling, versterker van vernieuwing.	Klinisch expert, overtuigend, vernieuwer.
<b>Overig</b>	Optioneel/situatie afhankelijk: Beleidsmedewerker, verpleging, HR, financiën, ICT en communicatie.	Diverse ondersteunende taken afhankelijk van uitvoering van het project.	Staf, ondersteunend.

### Vereisten voor alle leden van het projectteam:

- Passie voor voeding en gezondheid
- Gedreven om expertise in te zetten en bij te dragen in de transitie naar een gezond voedingsaanbod.
- In staat zijn om als ambassadeur op te treden zowel intern als extern
- Maak dit project een prioriteit en geef het voldoende tijd en ruimte

